



## MEHRJAHRESÜBERSICHT BECHTLE KONZERN

		2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Veränderung in % 2024-2023
<b>Regionen</b>											
Geschäftsvolumen	Tsd. €	3.093.579	3.570.124	4.323.318	5.374.453	5.819.243	6.245.794	7.285.700	7.793.647	7.948.975	2,0
Umsatz	Tsd. €		3.144.775	3.829.303	4.711.997	5.050.271	5.305.489	6.028.175	6.422.743	6.305.762	-1,8
Inland	Tsd. €					3.260.012	3.354.639	3.731.733	3.996.199	3.721.594	-6,9
vom Konzernumsatz	%					64,6	63,2	61,9	62,2	59,0	
Ausland	Tsd. €					1.790.259	1.950.850	2.296.442	2.426.544	2.584.168	6,5
<b>Segmente</b>											
Umsatz	Tsd. €		3.144.775	3.829.303	4.711.997	5.050.271	5.305.489	6.028.175	6.422.743	6.305.762	-1,8
IT-Systemhaus & Managed Services	Tsd. €		2.235.490	2.576.136	3.062.815	3.381.306	3.394.793	3.780.348	4.133.605 <sup>1</sup>	3.914.964	-5,3
vom Konzernumsatz	%		71,1	67,3	65,0	67,0	64,0	62,7	64,4 <sup>1</sup>	62,1	
IT-E-Commerce	Tsd. €		909.285	1.253.167	1.649.182	1.668.965	1.910.696	2.247.827	2.289.138 <sup>1</sup>	2.390.798	4,4
EBIT	Tsd. €	144.083	164.252	195.081	241.370	276.955	325.721	355.425	382.296	351.327	-8,1
IT-Systemhaus & Managed Services	Tsd. €	96.589	114.501	126.084	149.832	179.451	212.237	227.038	260.081 <sup>1</sup>	230.121	-11,5
EBIT-Marge	%		5,1	4,9	4,9	5,3	6,3	6,0	6,3 <sup>1</sup>	5,9	
IT-E-Commerce	Tsd. €	47.494	49.751	68.997	91.538	97.504	113.484	128.387	122.215 <sup>1</sup>	121.206	-0,8
EBIT-Marge	%		5,5	5,5	5,6	5,8	5,9	5,7	5,3 <sup>1</sup>	5,1	

<sup>1</sup> Zahl angepasst





		2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Veränderung in % 2024–2023
<b>Gewinn- und Verlustrechnung</b>											
Geschäftsvolumen	Tsd. €	3.093.579	3.570.124	4.323.318	5.374.453	5.819.243	6.245.794	7.285.700	7.793.647	7.948.975	2,0
Umsatz	Tsd. €		3.144.775	3.829.303	4.711.997	5.050.271	5.305.489	6.028.175	6.422.743	6.305.762	-1,8
Umsatzkosten	Tsd. €		2.600.980	3.186.369	3.944.180	4.193.690	4.385.481	4.974.795	5.300.840	5.167.395	-2,5
<b>Bruttoergebnis vom Umsatz</b>	Tsd. €		<b>543.795</b>	<b>642.934</b>	<b>767.817</b>	<b>856.581</b>	<b>920.008</b>	<b>1.053.380</b>	<b>1.121.903</b>	<b>1.138.367</b>	<b>1,5</b>
Vertriebskosten	Tsd. €	196.285	215.989	257.218	306.632	319.242	345.216	392.988	436.737	456.513	4,5
Verwaltungskosten	Tsd. €	153.037	173.396	205.688	249.607	286.532	282.625	340.848	356.806	382.935	7,3
Sonstige betriebliche Erträge	Tsd. €	10.340	9.842	15.053	29.792	26.148	33.554	35.881	53.936	52.408	-2,8
<b>Betriebsergebnis (EBIT)</b>	Tsd. €	<b>144.083</b>	<b>164.252</b>	<b>195.081</b>	<b>241.370</b>	<b>276.955</b>	<b>325.721</b>	<b>355.425</b>	<b>382.296</b>	<b>351.327</b>	<b>-8,1</b>
Finanzerträge	Tsd. €	3.512	1.133	1.338	1.229	1.073	1.415	1.512	6.905	18.815	172,5
Finanzaufwendungen	Tsd. €	2.495	2.581	3.177	6.279	7.323	6.636	6.450	14.959	24.854	66,1
Ergebnis aus at-equity bewerteten Beteiligungen	Tsd. €							0,0	235	-235	-200,0
<b>Ergebnis vor Steuern (EBT)</b>	Tsd. €	<b>145.100</b>	<b>162.804</b>	<b>193.242</b>	<b>236.320</b>	<b>270.705</b>	<b>320.500</b>	<b>350.487</b>	<b>374.477</b>	<b>345.053</b>	<b>-7,9</b>
Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	Tsd. €	41.729	48.242	56.101	65.836	78.158	89.054	99.369	108.965	100.202	-8,0
<b>Ergebnis nach Steuern (EAT)</b>	Tsd. €	<b>103.371</b>	<b>114.562</b>	<b>137.141</b>	<b>170.484</b>	<b>192.547</b>	<b>231.446</b>	<b>251.118</b>	<b>265.512</b>	<b>244.851</b>	<b>-7,8</b>
davon nicht beherrschende Gesellschafter	Tsd. €									-647	
<b>davon Anteil der Aktionäre der Bechtle AG</b>	Tsd. €									<b>245.498</b>	<b>-7,5</b>
Materialaufwand	Tsd. €					3.725.137	3.882.666	4.426.903	4.667.216	4.462.112	-4,4
Rohhertrag	Tsd. €	753.120	831.845	979.320	1.216.874	1.351.282	1.456.377	1.637.153	1.809.463	1.896.058	4,8
Personalaufwand	Tsd. €	459.377	507.712	590.660	734.421	819.531	879.072	983.051	1.091.083	1.173.579	7,6
Abschreibungen (auf Sachanlagen und sonstige immaterielle Vermögenswerte ohne Goodwill)	Tsd. €	27.715	31.930	41.977	84.610	98.137	103.003	112.062	126.621	140.320	10,8
EBITDA	Tsd. €	171.798	196.182	237.058	325.980	375.092	428.724	467.487	508.917	491.647	-3,4
Finanzergebnis	Tsd. €	1.017	-1.448	-1.839	-5.050	-6.250	-5.221	-4.938	-8.054	-6.039	-25,0



		2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Veränderung in % 2024–2023
<b>Bilanz (ausgewählte Positionen)</b>											
<b>Aktiva</b>											
<b>Langfristige Vermögenswerte</b>	Tsd. €	361.226	415.196	659.258	846.371	958.890	984.199	1.115.178	1.427.315	1.579.178	10,6
Geschäfts- und Firmenwerte	Tsd. €	193.521	193.538	345.938	397.592	448.313	469.650	554.197	732.330	856.859	17,0
Sonstige immaterielle Vermögenswerte	Tsd. €	35.338	48.721	121.120	119.303	113.241	98.858	99.701	117.468	152.214	29,6
Sachanlagevermögen	Tsd. €	111.666	134.865	152.853	280.685	327.215	342.902	365.512	441.825	486.386	10,1
Anteile an at-equity bewerteten Beteiligungen	Tsd. €								32.497	0	
Forderungen aus L & L	Tsd. €	12.436	30.235	27.863	38.148	55.903	57.839	67.126	67.551	60.165	-10,9
Latente Steuern	Tsd. €	4.798	4.004	4.713	3.914	6.770	8.924	9.451	10.638	8.528	-19,8
Sonstige Vermögenswerte	Tsd. €	3.467	3.833	6.771	6.729	7.448	6.026	19.191	25.006	15.026	-39,9
Geld- und Wertpapieranlagen	Tsd. €	7.005	0	0	0	0	0	0	0	0	0,0
<b>Kurzfristige Vermögenswerte</b>	Tsd. €	901.107	1.028.188	1.367.906	1.548.296	1.728.226	2.035.569	2.332.694	2.375.874	2.638.103	11,0
Vorräte	Tsd. €	180.652	211.319	280.331	285.574	301.663	513.824	607.696	468.212 <sup>1</sup>	377.231	-19,4
Forderungen aus L & L	Tsd. €	502.270	581.919	754.069	862.323	877.173	928.724	1.206.399	1.157.573	1.153.755	-0,3
Sonstige Vermögenswerte	Tsd. €	61.562	58.783	81.227	126.180	143.928	153.698	207.450	262.729 <sup>1</sup>	370.858	41,2
Geld- und Wertpapieranlagen	Tsd. €	15.361	12.444	5.543	0	40.002	0	60.000	30.000	73.087	143,6
Liquide Mittel	Tsd. €	140.415	162.383	245.379	272.197	363.171	431.751	229.590	435.756	643.115	47,6
<b>Passiva</b>											
<b>Eigenkapital</b>	Tsd. €	694.103	777.283	883.204	1.014.842	1.162.029	1.353.114	1.538.319	1.742.612	1.915.070	9,9
Gezeichnetes Kapital	Tsd. €	21.000	42.000	42.000	42.000	42.000	126.000	126.000	126.000	126.000	0,0
Kapitalrücklagen	Tsd. €	145.228	124.228	124.228	124.228	124.228	40.228	40.228	66.913	68.930	3,0
Gewinnrücklagen	Tsd. €	527.875	611.055	716.976	848.614	995.801	1.186.886	1.372.091	1.549.699	1.716.516	10,8
<b>Langfristige Schulden</b>	Tsd. €	117.959	127.267	464.893	566.709	599.887	499.533	464.919	784.876	694.043	-11,6
Pensionsrückstellungen	Tsd. €	19.924	13.002	16.301	30.702	31.022	12.994	7.927	17.282	11.714	-32,2
Sonstige Rückstellungen	Tsd. €	6.719	7.190	11.052	10.081	11.055	11.379	10.371	10.883	13.098	20,4
Finanzverbindlichkeiten	Tsd. €	51.744	69.917	380.640	373.874	393.541	310.941	261.895	524.116	404.180	-22,9
Sonstige Verbindlichkeiten	Tsd. €	5.874	2.292	4.858	98.025	108.590	103.830	100.328	138.435	181.068	30,8
Vertragsverbindlichkeiten	Tsd. €	-	-	10.895	19.353	20.884	19.790	49.628	54.533	35.090	-35,7
<b>Kurzfristige Schulden</b>	Tsd. €	457.276	538.834	679.067	813.116	925.200	1.167.121	1.444.634	1.275.701	1.608.168	26,1
Sonstige Rückstellungen	Tsd. €	6.657	7.129	9.162	12.805	22.831	27.318	30.767	19.020	18.482	-2,8
Finanzverbindlichkeiten	Tsd. €	9.745	58.930	12.872	13.801	18.913	34.537	111.380	16.398	181.278	1.005,5
Verbindlichkeiten aus L & L	Tsd. €	242.120	237.160	372.338	406.807	425.875	605.145	699.030	629.206	826.978	31,4
Sonstige Verbindlichkeiten	Tsd. €	115.314	131.118	159.957	231.776	253.921	306.932	379.242	356.209	345.829	-2,9
Vertragsverbindlichkeiten	Tsd. €	-	-	96.120	105.369	130.594	161.643	193.392	226.074	212.205	-6,1
<b>Bilanzsumme</b>	Tsd. €	1.269.338	1.443.384	2.027.164	2.394.667	2.687.116	3.019.768	3.447.872	3.803.189	4.217.281	10,9

<sup>1</sup> Zahl angepasst



		2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Veränderung in % 2024–2023
<b>Cashflow &amp; Investitionen</b>											
Cashflow aus betrieblicher Tätigkeit	Tsd. €	53.363	54.261	140.525	185.973	317.453	284.492	116.651	459.031	558.151	21,6
Cashflow aus Investitionstätigkeit	Tsd. €	-41.404	-62.675	-280.612	-72.122	-146.482	-42.940	-224.323	-282.553	-206.268	27,0
Cashflow aus Finanzierungstätigkeit	Tsd. €	-36.318	33.578	221.367	-89.685	-78.726	-179.356	-100.210	28.246	-145.969	-616,8
Liquidität inkl. Geld- und Wertpapieranlagen	Tsd. €	162.781	174.827	250.922	272.197	403.173	431.751	289.590	465.756	716.202	53,8
Free Cashflow	Tsd. €	-7.049	-24.129	-147.185	109.517	204.135	218.578	-29.816	151.215	377.035	149,3
Investitionen (in Sachanlagen und sonstige immaterielle Vermögenswerte ohne Goodwill)	Tsd. €	39.604	66.866	56.626	47.981	66.194	58.385	82.004	95.235	88.667	-6,9
Investitionsquote (= Investitionen / durchschn. Sachanlagevermögen + sonstiges immaterielles Vermögen ohne Goodwill)	%	28,49	40,45	24,75	17,20	22,53	19,18	25,98	26,96	21,79	
<b>Aktien-Kennzahlen<sup>1</sup></b>											
Jahresschlusskurs	€	98,82	69,52	67,85	125,20	178,40	62,94	33,06	45,39	31,10	-31,5
Jahreshoch	€	104,55	72,71	89,90	127,60	188,40	69,14	63,12	47,95	50,25	
Jahrestief	€	73,70	46,50	63,85	62,30	85,05	49,85	32,79	32,68	30,36	
Anzahl Aktien	Tsd. Stück	21.000	42.000	42.000	42.000	42.000	126.000	126.000	126.000	126.000	
Marktkapitalisierung (31.12.)	Tsd. €	2.075.220	2.919.840	2.849.700	5.258.400	7.492.800	7.930.440	4.165.560	5.719.140	3.918.600	-31,5
Durchschnittlicher Tagesumsatz <sup>2</sup>	Stück	30.515	45.637	101.037	106.634	140.482	138.224	266.062	176.306	187.306	6,2
Durchschnittlicher Tagesumsatz <sup>2</sup>	€	2.789.577	3.604.891	7.668.425	9.980.675	20.657.614	13.778.684	11.172.305	7.195.207	7.644.556	6,2
Dividende je Aktie	€	1,50	0,90	1,00	1,20	1,35	0,55	0,65	0,70 <sup>3</sup>	0,70	0,0
Dividendensumme	Tsd. €	31.500	37.800	42.000	50.400	56.700	69.300	81.900	88.200 <sup>3</sup>	88.200	0,0
Ausschüttungsquote	%	30,5	33,0	30,6	29,6	29,4	29,9	32,6	33,2 <sup>3</sup>	35,9	
Dividendenrendite (31.12.)	%	1,5	1,3	1,5	1,0	0,8	0,9	2,0	1,5 <sup>3</sup>	2,3	
Unternehmenswert	Tsd. €	2.137.406	3.032.716	3.178.949	5.734.381	7.935.616	8.267.923	4.796.742	6.335.824	4.399.554	-30,6
Unverwässertes Ergebnis je Aktie	€	4,92	2,73	3,27	4,06	4,58	1,84	1,99	2,11	1,95	-7,5
Cashflow je Aktie	€	2,54	1,29	3,35	4,43	7,56	2,26	0,93	3,64	4,56	25,2
Buchwert je Aktie (= Eigenkapital / durchschnittliche Anzahl Aktien)	€	33,05	18,51	21,03	24,16	27,67	10,74	12,21	13,83	15,20	9,9
Kurs-Gewinn-Verhältnis (KGV) (= Schlusskurs / Ergebnis je Aktie)		20,1	25,5	20,8	30,8	38,9	34,3	16,6	21,5	16,0	-25,9
EV / EBITDA		12,4	15,5	13,4	17,6	21,2	19,3	10,3	12,4	8,9	-28,1
EV / EBIT		14,8	18,5	16,3	23,8	28,7	25,4	13,5	16,6	12,5	-24,4
EV / EBT		14,7	18,6	16,5	24,3	29,3	25,8	13,7	16,9	12,8	-24,6
EV / EAT		20,7	26,5	23,2	33,6	41,2	35,7	19,1	23,9	17,9	-24,9
EV / Umsatz			1,0	0,8	1,2	1,6	1,6	0,8	1,0	0,7	-29,3

<sup>1</sup> Kursangaben in XETRA<sup>2</sup> Alle deutschen Börsen<sup>3</sup> Vorbehaltlich der Zustimmung durch die Hauptversammlung



	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Veränderung in % 2024–2023
<b>Personal</b>										
<b>Beschäftigte<sup>2</sup> (31.12.)</b>	<b>7.667</b>	<b>8.353</b>	<b>10.005</b>	<b>11.487</b>	<b>12.180</b>	<b>12.880</b>	<b>14.046</b>	<b>15.159</b>	<b>15.801</b>	<b>4,2</b>
Inland	5.956	6.483	7.373	8.424	8.955	9.383	10.083	10.603	11.012	3,9
Ausland	1.711	1.870	2.632	3.063	3.225	3.497	3.963	4.556	4.789	5,1
IT-Systemhaus & Managed Services	6.212	6.853	7.772	9.097	9.736	10.156	11.110	11.570 <sup>1</sup>	11.921	3,0
IT-E-Commerce	1.455	1.500	2.233	2.390	2.444	2.724	2.936	3.589 <sup>1</sup>	3.880	8,1
Auszubildende (inklusive Abwesende)	500	553	648	703	687	691	793	842	883	4,9
Beschäftigte (Jahresdurchschnitt) <sup>2</sup>	7.428	7.968	9.083	10.899	11.946	12.519	13.384	14.649	15.441	5,4
Personalaufwand pro Kopf (FTEs im Jahresdurchschnitt, ohne Abwesende)					72,7	74,6	78,3	79,2	80,7	1,9
Vollzeitstellen (FTEs im Jahresdurchschnitt) (ohne Abwesende)					11.271	11.785	12.561	13.775	14.543	5,6
Vollzeitstellen (FTEs im Jahresdurchschnitt) (ohne Abwesende und Auszubildende)					10.622	11.162	11.878	13.026	13.763	5,7
IT-Systemhaus & Managed Services					8.351	8.751	9.401	9.989 <sup>1</sup>	10.298	3,1
IT-E-Commerce					2.271	2.411	2.477	3.037 <sup>1</sup>	3.465	14,1
Personalaufwandsquote	%	16,1	15,4	15,6	16,2	16,6	16,3	17,0	18,6	
Personalintensität (= Personalaufwand / Rohertrag)	%	61,0	61,0	60,3	60,4	60,6	60,4	60,3	61,9	
<b>Rentabilitätskennzahlen</b>										
Rohertragsmarge	%	26,5	25,6	25,8	26,8	27,5	27,2	28,2	30,1	
Bruttomarge	%	17,3	16,8	16,3	17,0	17,3	17,5	17,5	18,1	
EBITDA-Marge	%	6,2	6,2	6,9	7,4	8,1	7,8	7,9	7,8	
EBIT-Marge	%	5,2	5,1	5,1	5,5	6,1	5,9	6,0	5,6	
EBT-Marge	%	5,2	5,0	5,0	5,4	6,0	5,8	5,8	5,5	
EAT-Marge	%	3,6	3,6	3,6	3,8	4,4	4,2	4,1	3,9	
Umsatz je Mitarbeiter:in	Tsd. €				475,5	475,3	507,5	493,1	458,2	-7,1
IT-Systemhaus & Managed Services	Tsd. €				404,9	387,9	402,1 <sup>1</sup>	413,8 <sup>1</sup>	380,2	-8,1
IT-E-Commerce	Tsd. €				734,9	792,5	907,5 <sup>1</sup>	753,7 <sup>1</sup>	690,0	-8,5
EBIT je Mitarbeiter:in	Tsd. €				26,1	29,2	29,9	29,3	25,5	-13,0
Eigenkapitalrendite	%	17,1	16,9	18,1	19,8	19,5	20,4	19,1 <sup>1</sup>	17,8 <sup>1</sup>	14,4
Gesamtkapitalrendite	%	9,6	9,6	9,1	8,5	8,3	9,0	8,5	7,2	
ROA (= EBIT / durchschn. Bilanzsumme)	%	13,1	13,4	12,6	11,5	11,5	12,3	11,8	11,4	9,2
ROE (= EBIT / durchschn. Eigenkapital)	%	24,0	24,4	25,8	28,1	28,0	28,8	27,1	25,6	20,7
ROCE (= EBIT / Capital Employed)	%	24,0	22,3	20,6	18,7	19,8	22,2	20,1	18,9	16,5

<sup>1</sup> Zahl angepasst<sup>2</sup> Ohne Aushilfen



		2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Veränderung in % 2024–2023
<b>Bilanzkennzahlen</b>											
Anlagenintensität des Anlagevermögens (= langfristiges Vermögen / Bilanzsumme)	%	28,5	28,8	32,5	35,3	35,7	32,6	32,3	37,5	37,4	
Arbeitsintensität des Umlaufvermögens (= kurzfristiges Vermögen / Bilanzsumme)	%	71,0	71,2	67,5	64,7	64,3	67,4	67,7	62,5	62,6	
Eigenkapitalquote	%	54,7	53,9	43,6	42,4	43,2	44,8	44,6	45,8	45,4	
Fremdkapitalquote	%	45,3	46,1	56,4	57,6	56,8	55,2	55,4	54,2	54,6	
Vermögensstruktur (= langfristige / kurzfristige Vermögenswerte)	%	40,1	40,4	48,2	54,7	55,5	48,4	47,8	60,1	59,9	
Kapitalstruktur (= Eigenkapital / Schulden)	%	120,7	116,7	77,2	73,5	76,2	81,2	80,6	84,6	83,2	
<b>Finanzkennzahlen</b>											
Nettoverschuldung	Tsd. €	-101.292	-45.980	142.590	115.478	9.281	-86.273	83.685	74.758	-130.744	-274,9
Anteil langfristige Schulden an Bilanzsumme (= langfr. Verb. / Bilanzsumme)	%	9,3	8,8	22,9	23,7	22,3	16,5	13,5	20,6	16,5	
Anteil kurz- u. langfristiger Finanzverb. an Bilanzsumme (= (kurz- + langfr. Finanzverb.) / Bilanzsumme)	%	4,8	8,9	19,4	16,2	15,3	11,4	10,8	14,2	13,9	
Verschuldungsgrad (= Schulden / Eigenkapital)		0,83	0,86	1,30	1,36	1,31	1,23	1,24	1,18	1,20	
Working Capital	Tsd. €	375.645	492.865	580.794	647.728	652.674	733.990	976.564	828.538 <sup>1</sup>	560.842	-32,3
Working Capital zu Geschäftsvolumen	%	12,1	13,8	13,4	12,1	11,2	11,8	13,4	10,6 <sup>1</sup>	7,1	
Working Capital zu Bilanzsumme	%	29,6	34,1	28,7	27,0	24,3	24,3	28,3	21,8 <sup>1</sup>	13,3	
Capital Employed	Tsd. €	600.997	738.029	948.346	1.288.671	1.395.427 <sup>1</sup>	1.469.558	1.767.015	2.017.731	2.126.890	5,4
Capital Employed zu Bilanzsumme	%	47,3	51,1	46,8	53,8	51,9	48,7	51,2	53,1	50,4	
Capital Employed zu Geschäftsvolumen	%	19,4	20,7	21,9	24,0	24,0	23,5	24,3	25,9	26,8	
<b>Strukturkennzahlen</b>											
Umschlagshäufigkeit der Vorräte (= Geschäftsvolumen / Vorräte)		17,1	16,9	15,4	18,8	19,3	12,2	12,0	16,6 <sup>1</sup>	21,1	
Vorratshaltung in Relation zum Geschäftsvolumen (= Vorräte / Geschäftsvolumen)	%	5,8	5,9	6,5	5,3	5,2	8,2	8,3	6,0 <sup>1</sup>	4,7	
Umschlagshäufigkeit der Forderungen (= Geschäftsvolumen / durchschn. Nettoforderungen aus L & L)		9,4	9,4	9,3	8,9	9,1	8,9	8,9	8,9	9,5	
Umschlagshäufigkeit des Kapitals (= Geschäftsvolumen / durchschn. Bilanzsumme)		2,8	2,9	2,8	2,6	2,4	2,4	2,4	2,3	2,1	
Forderungslaufzeit in Tagen (= durchschn. Nettoforderungen aus L & L / Geschäftsvolumen)		38,7	38,7	39,2	41,0	40,0	40,9	41,1	40,9	38,3	

<sup>1</sup> Zahl angepasst